Diagnostiquer un secteur d'activité – Proposer des gains de productivité

Objectifs : A l'issue de cette formation, le participant sera en mesure d'établir un diagnostic précis et de proposer des actions d'amélioration et des solutions novatrices à forte rentabilité. Il saura justifier ses choix, mener une étude critique constructive et optimiser les gestes et déplacements sur un poste de travail en tenant compte de la sécurité et de l'ergonomie dans un contexte d'efficacité.

PROGRAMME

L'entreprise

- Les structures de l'entreprise
- Les fonctions de l'entreprise : commerciales, gestion, production et technique
- La fonction technique
- Le rôle et la place des fonctions méthodes et industrialisation
- L'évolution de l'organisation industrielle

La méthodologie du diagnostic

- La résolution de problèmes : la démarche OCORDAC
- L'esprit d'observation et d'analyse
- Le principe de l'arborescence et de la recherche de causes
- La recherche de solutions par l'approche critique

Les outils de diagnostic

- La méthode ABC
- L'analyse produit
- L'analyse d'exécution
- L'analyse du déroulement de familles d'activités
- Les observations instantanées

La construction d'un plan d'action

- La mise en évidence des actions prioritaires par l'approche synthétique
- L'évaluation des enjeux
- La rédaction d'un plan d'action
- La justification d'un plan d'action

La définition d'enjeux économiques

- L'amortissement et la rentabilité
- La courbe de vie des produits
- La rentabilité par la méthode PAY BACK
- La justification du choix de l'investissement par la rentabilité

Les fondamentaux de l'amélioration continue

- Les principes : Lean manufacturing, JAT, …
- Les outils : SMED, 5S, KAISEN, …
- Le rôle des méthodes dans l'amélioration continue

L'étude de poste et l'ergonomie

- La sécurité dans le travail
- Les maladies et accidents de travail
- La fatigue et le travail
- L'environnement et les conditions de travail : bruit, lumière, vibrations, …
- Les règles et normes fondamentales d'ergonomie

La démarche d'étude de poste de travail

- L'identification des objectifs
- La validation de l'intérêt du poste
- L'inventaire des flux générés sur le poste
- Les moyens nécessaires au poste
- La conception et l'amélioration du poste de travail

Personnes concernées

La formation s'adresse aux responsables et techniciens amélioration continue, aux ingénieurs process, aux chargés de productivité, services méthodes et industrialisation. Elle s'adresse, également, aux responsables de production et d'ateliers.

Pré requis : aucun.

PEDAGOGIE

Le Formateur

Spécialiste du secteur industriel.

Méthode pédagogique

Etudes de cas et exercices pratiques permettant de découvrir la pratique du diagnostic et de l'amélioration de la productivité.

Intra entreprise
Lieu de formation : dans la ville de votre choix.

Inter entreprises à Paris, Lyon, Lille et Lisieux
Tarif par personne

2 jours

1 150 €

Réf : QA070

Tél. : 01 48 74 29 45 - Mail : contact@proformalys.com - Fax : 01 48 74 39 98